



65 EDICIÓN

## JORNADA DE ESTUDIO

17 marzo 2026

Madrid

# LOS RETOS DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN LAS RELACIONES LABORALES:

## EMPLEO, ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO Y GARANTÍAS COLECTIVAS

Salón de Actos del CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL DE ESPAÑA. Calle Huertas, 73 (28014 MADRID)

Sólo modalidad presencial.

**Organiza:** Gabinete de Estudios Jurídicos CCOO. Secretaria de Estudios y Discurso Confederación Sindical CCOO

**Dirección:** Francisco J. Gualda Alcalá. Director Gabinete Estudios Jurídicos CCOO

**Boletín de inscripción [ONLINE:](#)**

## PRESENTACIÓN.

Las Jornadas “Los retos de la inteligencia artificial en las relaciones laborales” se conciben como un espacio de análisis jurídico-laboral y sindical orientado a comprender cómo la incorporación de sistemas de inteligencia artificial está reconfigurando la organización del trabajo, el empleo y las garantías colectivas. La IA tiene capacidad para operar como un **factor estructural de decisión empresarial**, con impacto directo en la gestión del trabajo, en los procesos de reorganización y en la generación de nuevos conflictos laborales. Nos encontramos ya en el **suelo de una nueva forma de gestión de la empresa**, basada en la integración de sistemas de inteligencia artificial, cuyo desarrollo y efectos laborales aún están abiertos y en evolución.

La base tecnológica actual de la inteligencia artificial ya no es una promesa futura ni un mero instrumento técnico, sino una **nueva forma de ejercicio del poder de gestión**, que reconfigura los criterios de organización, evaluación, selección y adaptación de la fuerza de trabajo. Esta transformación plantea desafíos inmediatos en materia de estabilidad en el empleo, reestructuración empresarial, condiciones de trabajo y tutela de los derechos colectivos.

La finalidad de las Jornadas es doble. De un lado, ofrecer una **lectura del funcionamiento efectivo de la IA en la empresa**, atendiendo a sus límites, a los incentivos organizativos que impulsan su adopción y a sus efectos reales sobre el trabajo y el empleo. De otro, analizar en qué medida el **marco legal vigente, la negociación colectiva y la acción sindical** permiten hoy una protección efectiva de los derechos laborales y de la intervención colectiva, identificando carencias, tensiones y márgenes de actuación ante procesos de reorganización vinculados a la implantación de sistemas de IA.

Las intervenciones abordan los criterios de aplicación de las causas tecnológicas, las medidas de flexibilidad y los mecanismos de control empresarial, y evaluar el contenido operativo en un contexto de transformación acelerada.

Este planteamiento se articula en torno a una serie de cuestiones clave que atraviesan el programa y orientan el debate:

- ¿Qué implica una estrategia *AI-first* para la estabilidad en el empleo y la organización del trabajo?
- ¿Cómo se traduce la implantación de la IA en decisiones de despido, movilidad o flexibilidad laboral?

- ¿Qué obligaciones empresariales genera en materia de formación y adaptación profesional?
- ¿Qué papel corresponde a la negociación colectiva y a la participación sindical en la gobernanza de estos procesos?
- ¿Cómo se controla jurídicamente una decisión empresarial asistida o mediada por sistemas de inteligencia artificial?

Las Jornadas abordan estas cuestiones desde una perspectiva integrada, atendiendo a los efectos de la inteligencia artificial sobre la organización del trabajo, el empleo, los derechos fundamentales y la negociación colectiva.

# PROGRAMA

**Las personas intervinientes están pendientes de confirmar al momento actual. Se detalla el perfil.**

**17 mazo 2026**

## **Sesión de mañana.**

### **10:00 APERTURA INSTITUCIONAL.**

**ANTON COSTAS.** Presidente del Consejo Económico y Social de España.

**CARMEN VIDAL.** Secretaría de Participación Institucional y Movimientos Sociales.

### **10:45 INTELIGENCIA ARTIFICIAL, ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO Y EMPLEO: RETOS PARA LAS GARANTÍAS COLECTIVAS**

**Interviene: UNAI SORDO.** Secretario General CCOO.

Presenta: **CARMEN VIDAL**

### **11:00 INTELIGENCIA ARTIFICIAL ANTE LAS RELACIONES LABORALES: Impacto real y previsto, reconfiguración de las decisiones empresariales y la respuesta de la CES y de la UE.**

Interviene: **AIDA PONCE DEL CASTILLO.** Investigadora del European Trade Union Institute (ETUI)

Presenta y modera: **EVA URBANO BLANCO.** Directora Gabinete Jurídico Confederal CCOO.

### **12:15 Descanso.**

### **12:45 LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN LOS PROCESOS DE REESTRUCTURACIÓN EMPRESARIAL: Límites de la causa tecnológica y garantías colectivas. Las dinámicas del período de consultas y el control judicial**

Interviene: **FRANCISCO GUALDA.** Director Gabinete Estudios Jurídicos CCOO.

Presenta y modera: **CRISTINA V. TORRE LÓPEZ.** Secretaría Confederal de Acción Sindical y Transiciones Energéticas CCOO.

### **14:15 Fin de la sesión de mañana.**

## Sesión de tarde

### 16:00 MESA DE ANÁLISIS JURÍDICO-SINDICAL I:

**DERECHOS Y GARANTÍAS ANTE LA TRANSFORMACIÓN DE LA BASE TECNOLÓGICA DE LA EMPRESA: Gestión IA, monitorización digital y derechos fundamentales.**

**Interviene ARMANDO GARCÍA LÓPEZ.** Abogado Federación de Servicios de CCOO.

**RAQUEL MÁRQUEZ FERNÁNDEZ,** Secretaria de Política Industrial Federación de Industria CCOO. Abogada.

Modera el debate: **JOSE JUAN MARÍN SANCHEZ.** Coordinador Confederal de Atención Integral a las Personas y Servicios Jurídicos CCOO.

### 17:00 MESA DE ANÁLISIS JURÍDICO-SINDICAL II:

**PARTICIPACIÓN SINDICAL Y GOBERNANZA DE LA TRANSICIÓN TECNOLÓGICA.**

- **Información, consulta y negociación en procesos digitales.**
- **Traslación del Acuerdo Marco Europeo sobre Digitalización al ámbito español.**
- **Experiencias prácticas y conflictos reales.**
- **Impacto de la digitalización y la IA en el empleo: sectores en riesgo y escenarios de conflicto**

**Intervienen: MARIA LUZ RODRIGUEZ FERNANDEZ.** Catedrática de Derecho del Trabajo UCLM. Responsable proyecto Red.es Digitalización y Relaciones Laborales.

**JAVIER PACHECO SERRADILLA.** Secretario Confederal de Acción Sindical y Transiciones Estratégicas CCOO.

Modera el debate: **RAQUEL BOTO GIL** Adjunta Secretaria de Acción Sindical y Transiciones Estratégicas CS CCOO.

### 18:00 Fin de la Jornada.

Boletín de inscripción [ONLINE:](#)