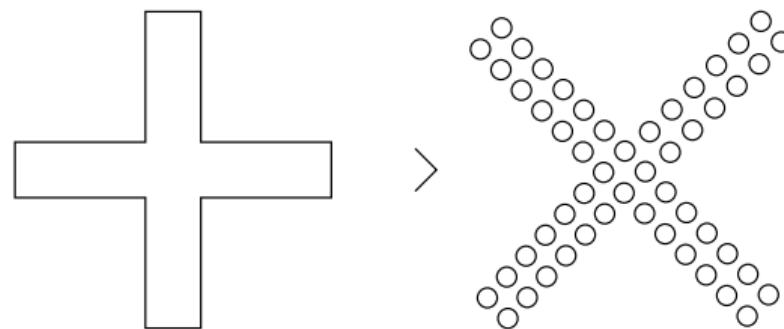


MONDRAGON	 HUMANITY AT WORK	Finanzas Industria Distribución Conocimiento
-----------	--	---



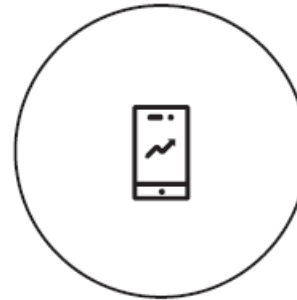
SUMAR PARA MULTIPLICAR

Una experiencia cooperativa, reconocida por su:



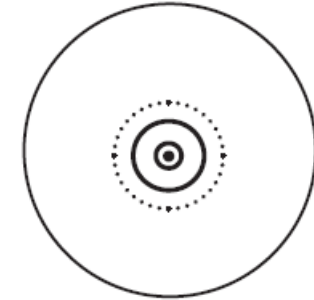
DIMENSIÓN HUMANA

Un proyecto de gran dimensión humana, con un modelo propio que involucra a las personas alrededor de los valores cooperativos y en el que la intercooperación es su seña de identidad



COMPETITIVIDAD

Un conjunto empresas innovadoras, con un elevado nivel de competitividad desarrollando productos y servicios útiles, beneficiosos, respetuosos con la sociedad y con el planeta



IMPACTO SOCIAL

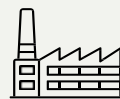
En cooperación con las instituciones, agentes sociales y empresas, contribuye a lograr una sociedad mejor, sostenible y justa, creando empleo de calidad

[Video: Qué hace MONDRAGON](#)

NUESTRAS
ÁREAS DE NEGOCIO



FINANZAS



INDUSTRIA



DISTRIBUCIÓN



CONOCIMIENTO

11.056M€
VENTAS TOTALES



92
COOPERATIVAS

104
FILIALES

MANTENEMOS UN
COMPROMISO CON
LA **INNOVACIÓN**

I+D

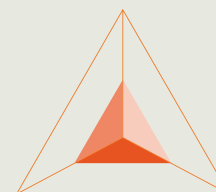
12

CENTROS
DE I+D



393

FAMILIAS
DE PATENTES
VIGENTES



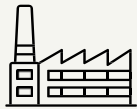
Establecemos un sistema
triangular de conocimiento que
conecta **EDUCACIÓN, NEGOCIO E
INVESTIGACIÓN TECNOLÓGICA.**

Y TAMBIÉN UN
COMPROMISO DE
**SOLIDARIDAD CON EL
ENTORNO**

APORTAMOS
70.589
EMPLEOS

41,7M€
EN ACTIVIDADES
DE CONTENIDO SOCIAL

CIFRAS



INDUSTRIA

VENTAS TOTALES
5.036



75%

INTERNACIONAL

3.777



NACIONAL

1.259

25%



Datos en millones de €



FINANZAS

RECURSOS
GESTIONADOS
LABORAL KUTXA
28.436

1.151.286

CLIENTES
LABORAL KUTXA

FONDO
PATRIMONIAL
LAGUN ARO
7.056

Datos en millones de €



DISTRIBUCIÓN

VENTAS TOTALES
6.020



ESTABLECIMIENTOS

1.533



Datos en millones de €



CONOCIMIENTO



MONDRAGON
UNIBERTSITATEA

7.160

ESTUDIANTES DE GRADO

I+D

12

CENTROS
DE I+D

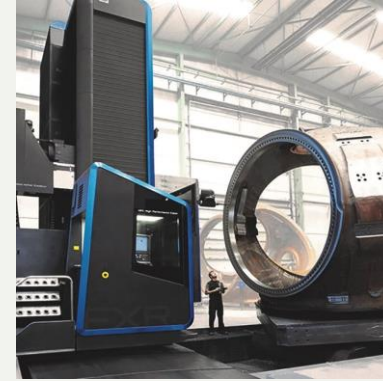
SISTEMA INTEGRADO DE
**INNOVACIÓN,
PROMOCIÓN Y
CONOCIMIENTO**



**AUTOMOCIÓN Y
MOVILIDAD**



**SOLUCIONES PARA EL
HOGAR Y
COLECTIVIDADES**



**BIENES DE EQUIPO,
ROBÓTICA Y
FABRICACIÓN**



**CONSTRUCCIÓN,
INFRAESTRUCTURAS Y
ENERGÍA**



**LOGÍSTICA,
INTRALOGÍSTICA Y
EMBALAJE**



**SALUD Y BIENESTAR,
ALIMENTACIÓN Y
ENVEJECIMIENTO**



**SERVICIOS
EMPRESARIALES Y
DESARROLLO DEL
TALENTO**



FINANZAS



INDUSTRIA





DISTRIBUCIÓN



CONOCIMIENTO

UNIVERSIDAD



CENTROS TECNOLÓGICOS



UNIDADES DE I+D EMPRESARIAL



CENTROS EDUCATIVOS Y FORMACIÓN PROFESIONAL



AGENTES DE INNOVACIÓN





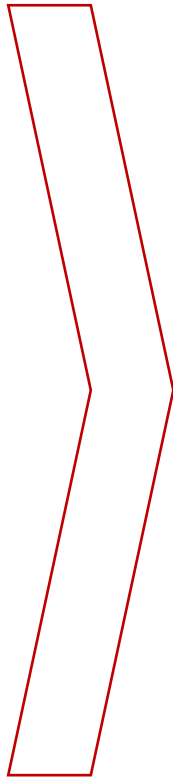
Integración de la
sostenibilidad en la
Estrategia Socio-
Empresarial



Análisis de
materialidad
estratégico

Reporting y
Comunicación

Definición de
estrategias y
prioridades





2023



Medición. Cooperativas cuentan con herramientas y miden su Huella de Carbono (incluido alcance 3)
Objetivos en ventas (80%) y en número de cooperativas (50%)

2025



Reducción. Cooperativas cuentan con una Hoja de Ruta de reducción de su Huella de Carbono
Objetivos en ventas (80%) y en número de cooperativas (50%)

2027

Reducción. Alcance 1 y 2: reducción 4% anual, a partir de año base
Alcance 2 reducido a cero (100% del consumo renovable, compra o generación)

2030



Neutralidad. En alcance 1 y 2, *Neutral facilities* (neutralidad con proyectos de Compensación)
Reducción. 25% de reducción de emisiones en alcance 3

2050



100% Net Zero. Neutralizando las emisiones residuales mediante proyectos propios y colaborativos.

AMBITO DE ACTUACIÓN	PROYECTOS
DESCARBONIZACIÓN ENERGÉTICA Reducción del consumo de energía y aumento del uso de renovables	<ul style="list-style-type: none">✓ Monitorización y eficiencia energética✓ Energía renovable > Nuevas actividades: Ekiola/Ekian/Ekiluz
RESIDUOS, ECODISEÑO Y ECONOMÍA CIRCULAR Menos materia prima, más reciclada con menos residuo generado	<ul style="list-style-type: none">✓ Plástico secundaria en componentes de automoción y línea blanca✓ Pasaporte digital de producto: Nueva actividad: Circular Replay
CADENA DE SUMINISTRO Proveedores con capacidad, conocimiento y compromiso con la transparencia y acción climática	<ul style="list-style-type: none">✓ Criterios ESG en la central de compras ATEGI
MOVILIDAD SOSTENIBLE Logística y movilidad de personas y mercancías	<ul style="list-style-type: none">✓ Plataforma compartida de Movilidad sostenible
NEUTRALIZACIÓN Eliminación del emisiones que no puedan ser reducidas	<ul style="list-style-type: none">✓ En proceso de análisis de proyectos insetting y offseting

ARASUR
Mayor parque fotovoltaico de Euskadi



BEC:
Mayor cubierta fotovoltaica de Euskadi



Cooperativas energéticas ciudadanas

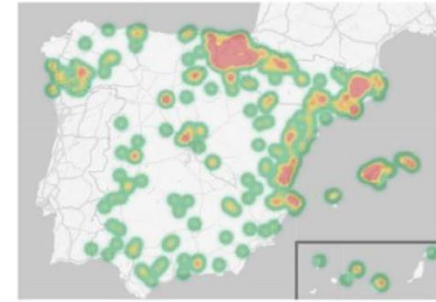
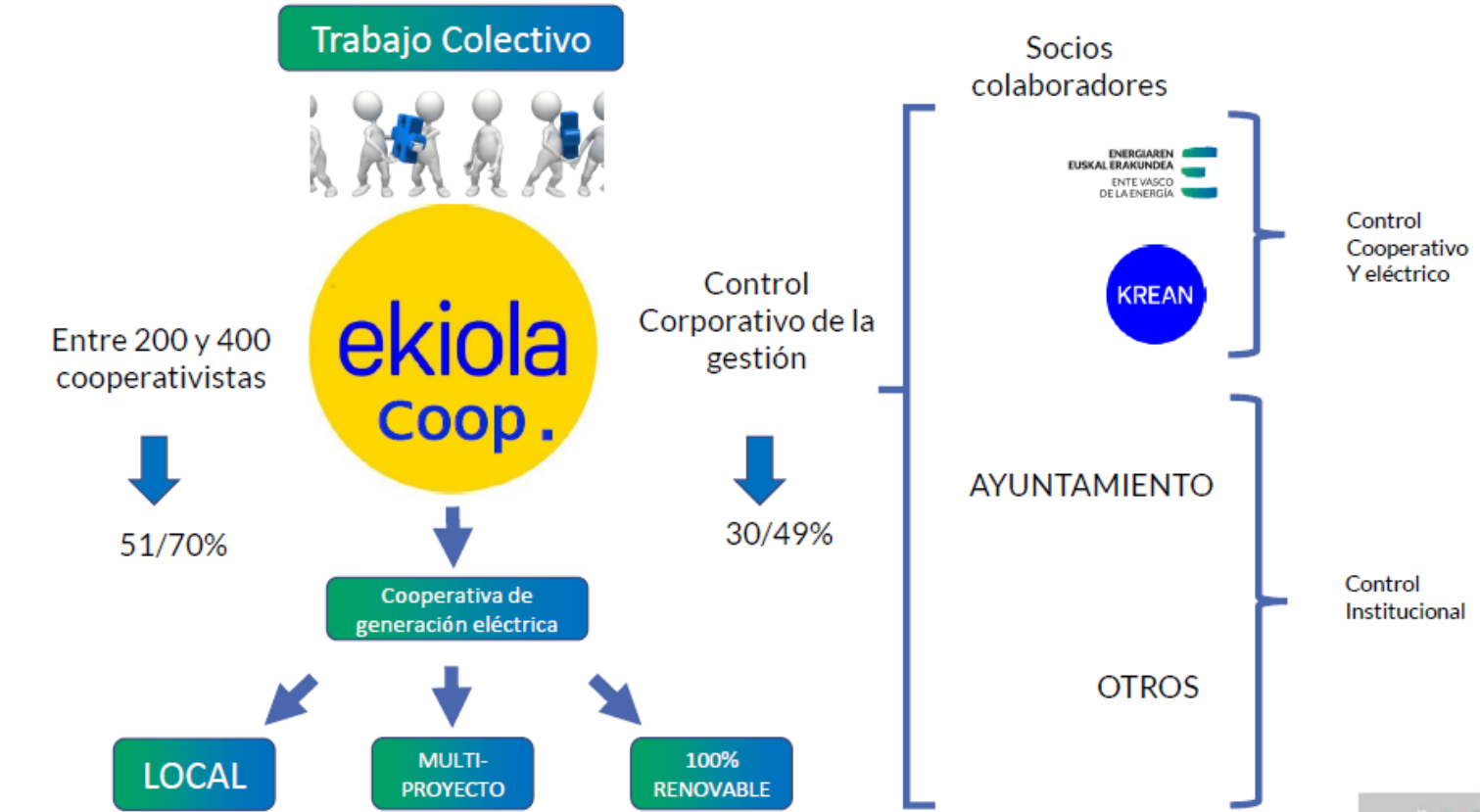
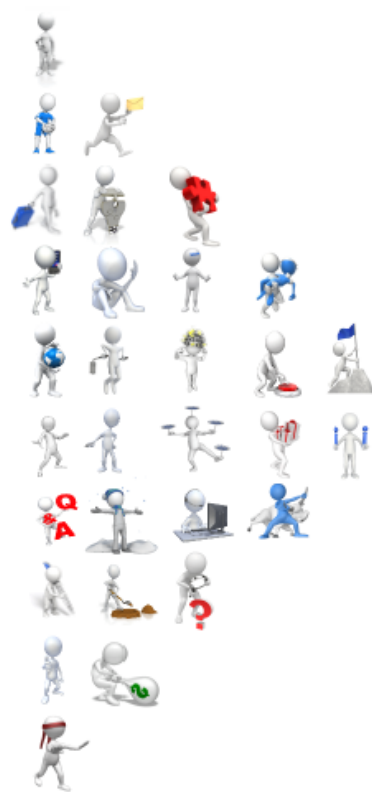


Figura 15 Distribución geográfica las CCEE por coordenadas

Economía Circular (Automoción y línea blanca)

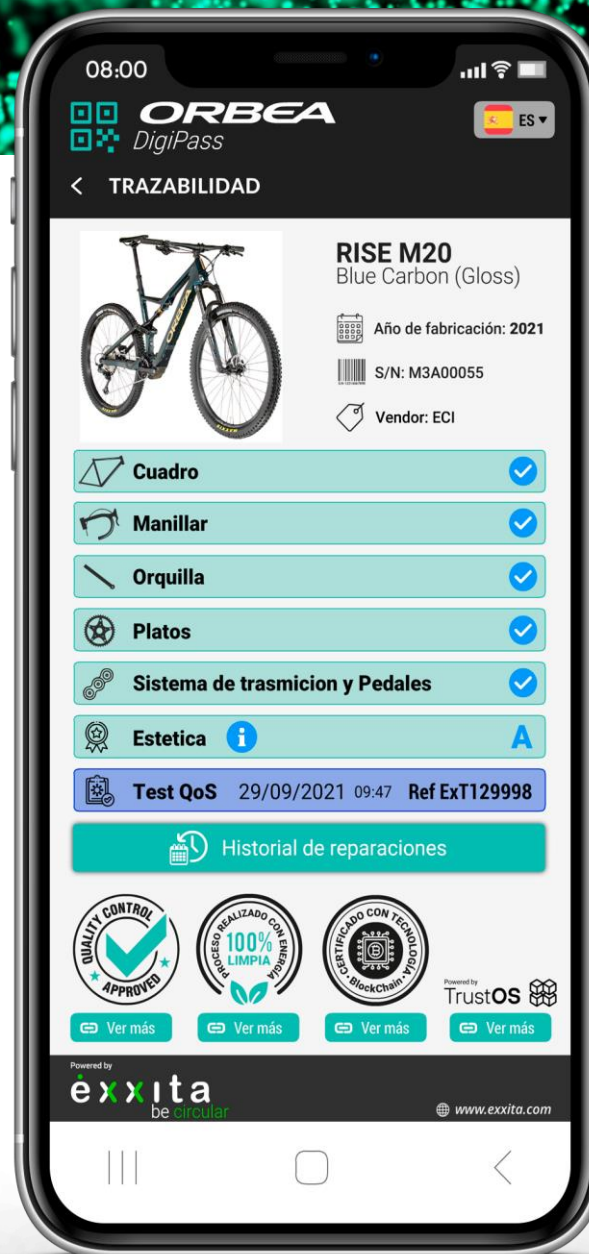
Introducción de materiales reciclados en productos de alto valor añadido

Objetivo: Cambiar los polímeros vírgenes por polímeros reciclados.

- Clientes → Exigencia de tener 30% de material reciclado para el 2025.
- Disminuir la huella de carbono de los componentes, así como del vehículo en su totalidad.
- Creación de nuevos materiales con mejores funcionalidad.
- Componentes de automoción y electrodomésticos.



Pasaporte Digital

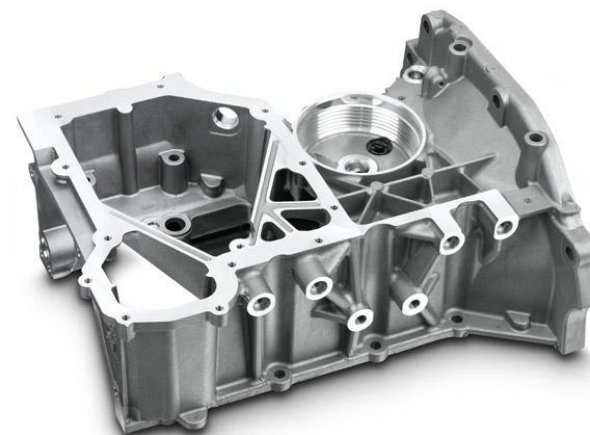


Circular Replay
Mondragón

Adaptación a nuevos mercados (Automoción)

Objetivo: Fagor Ederlan fabrica bloques de motor de coches diesel. El mercado está disminuyendo las necesidades de su producción al disminuir/eliminar los coches diesel del mercado.

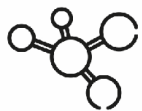
- Pruebas de producción de bloques de motor para empresas de maquinaria agrícola.
- Fabricación de battery house (caja batería del vehículo eléctrico) y battery pack.
- Baterías estacionarias.





- **Desafíos principales**
 - Regulaciones y normativa cada vez más estricta en cuanto a emisiones, eficiencia energética y residuos
 - Modernización de Equipos y Procesos vs. Madurez y viabilidad económica
 - Inversión necesaria vs financiación
 - Presión competitiva a nivel internacional
 - Cambio cultural y de gestión: nuevas tecnologías y métodos de trabajo, requieren un cambio de mentalidad.
 - Nuevos perfiles profesionales
- **Oportunidades**
 - Nuevas tecnologías y modelos de negocio -> Net Zero Industry Act
 - Colaboraciones y alianzas
 - Desarrollo de industria y posicionamiento internacional

TECNOLOGÍAS



ADVANCED
MATERIALS



LIGHTWEIGHT
MATERIALS



CIRCULAR
ECONOMY



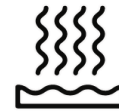
POLLUTION
CORRECTION



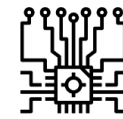
RENEWABLE
ENERGIES



ENERGY
STORAGE



THERMAL
PROCESSES



POWER
ELECTRONICS



ELECTRIC
MACHINERY



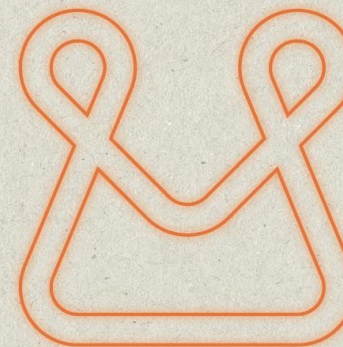
CARBON CAPTURE
& STORAGE

Ibon Antero

Sustainability Director

iantero@mondragoncorporation.com

Pº Jose Mª Arizmendiarieta nº 5
20500 Mondragón – Gipuzkoa – Spain



HUMANITY AT WORK

www.mondragon-corporation.com